

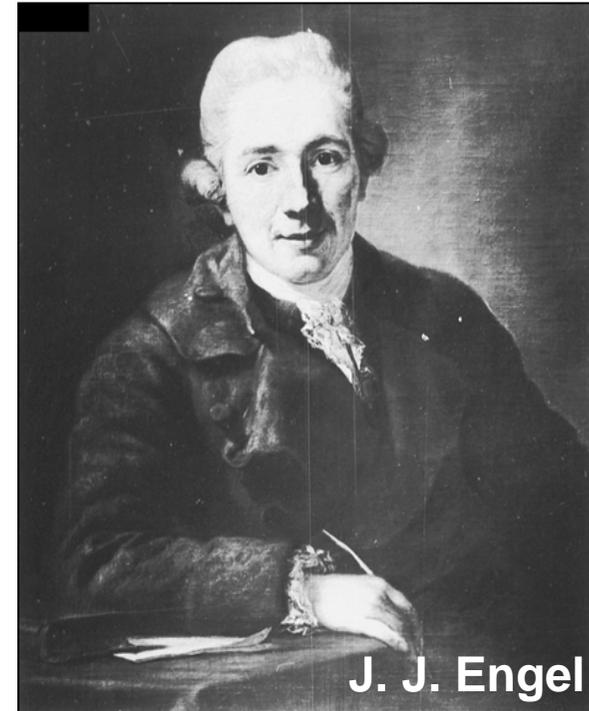
# Ist die Universität ein Wirtschaftsunternehmen?

**Peer Pasternack**

Institut für Hochschulforschung, Universität Halle-Wittenberg



„Einen Rektor mit seiner ein- gebildeten hohen Würde und den akademischen vergoldeten Zeptern könnte man füglich entbehren. Hingegen müsste ein Aufseher da sein, welcher die neu ankommenden Mitglieder der Anstalt inskribierte, die Verzeichnisse der zu haltenden Vorlesungen sammelte, die Hörsäle an die Kompetenten verteilte, über die Tätigkeiten der besoldeten Lehrer wachte, einreißenden Unordnungen wehrte ...“



Johann Jakob Engel: Denkschrift über Begründung einer großen Lehranstalt in Berlin (13. März 1802)

*Aufgabenkritik*

*Schwachstellenanalyse*

„Einen Rektor mit seiner eingebildeten hohen Würde und den akademischen vergoldeten Zeptern könnte man füglich entbehren.

*Change Management*

*Leadership*

Hingegen müsste ein Aufseher da sein, welcher die neu ankommenden Mitglieder

*Wissensmanagement*

der Anstalt inskribierte, die Verzeichnisse der zu haltenden Vorlesungen sammelte,

*Liegenschaftsmanagement*

die Hörsäle an die Kompetenten verteilte,

*Controlling*

über die Tätigkeiten der besoldeten Lehrer wachte,

*Monitoring*

*Qualitätsmanagement*

einreißenden Unordnungen wehrte ...“

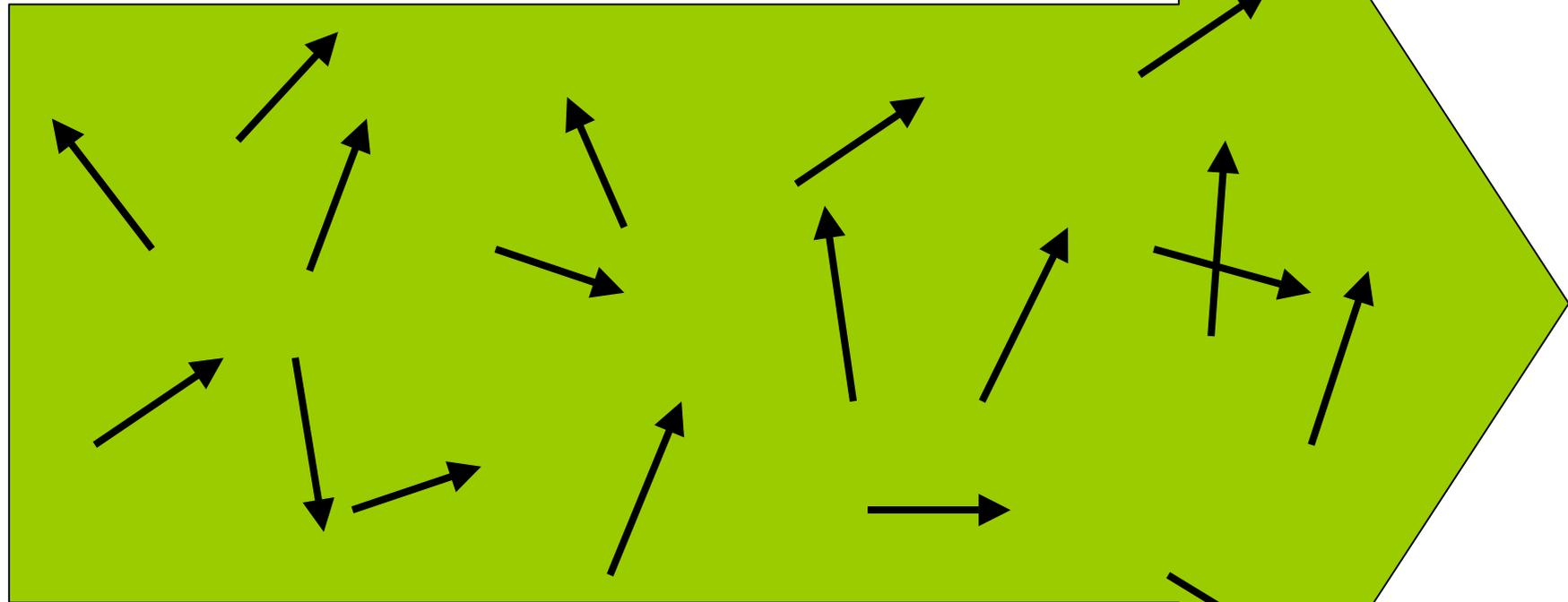
*Null-Fehler-Programme*

J. J. Engel: Denkschrift über Begründung einer großen Lehranstalt in Berlin

(1802)

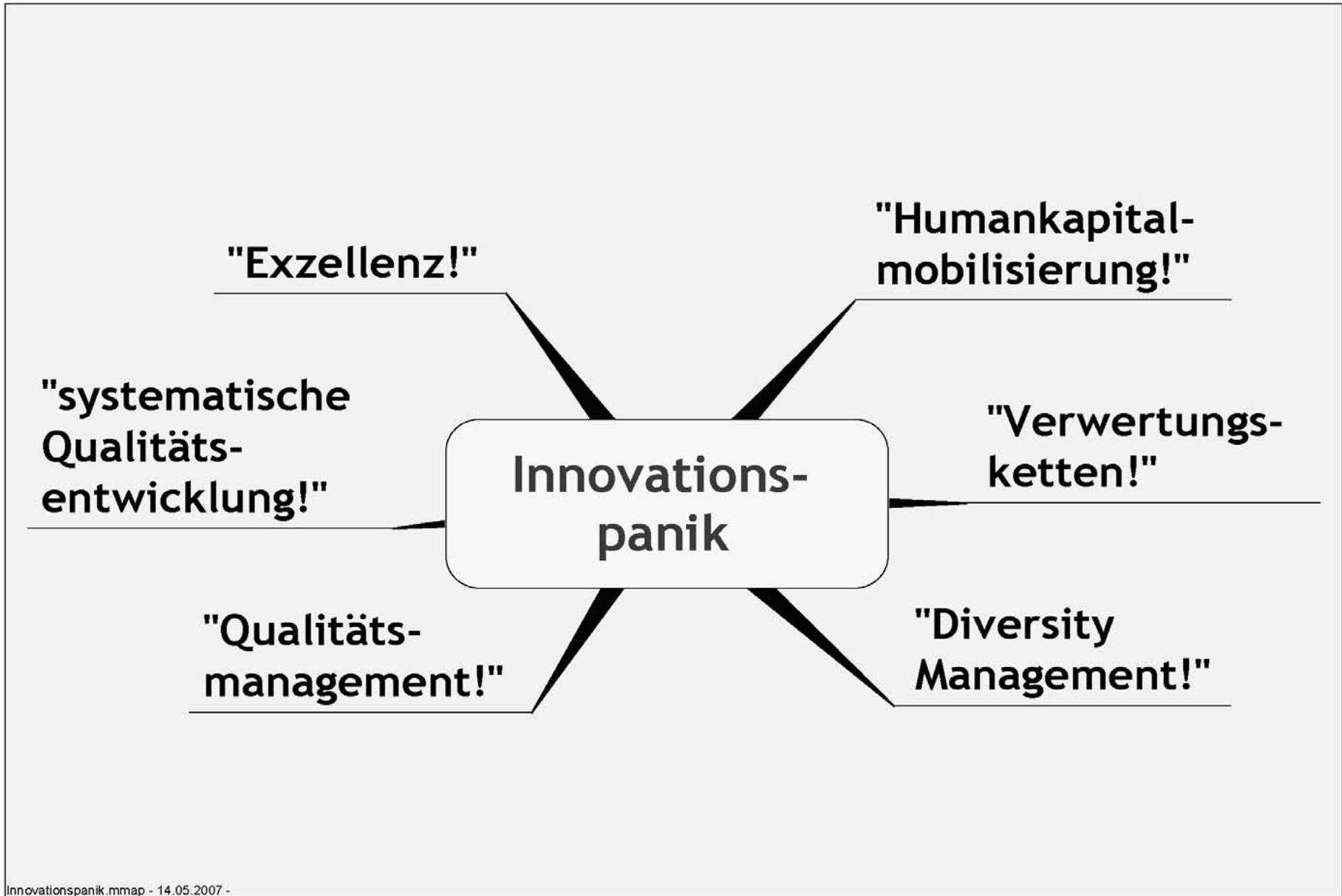


# Wissenschaft als



# deterministisches Chaos





Innovationspanik.mmap - 14.05.2007 -

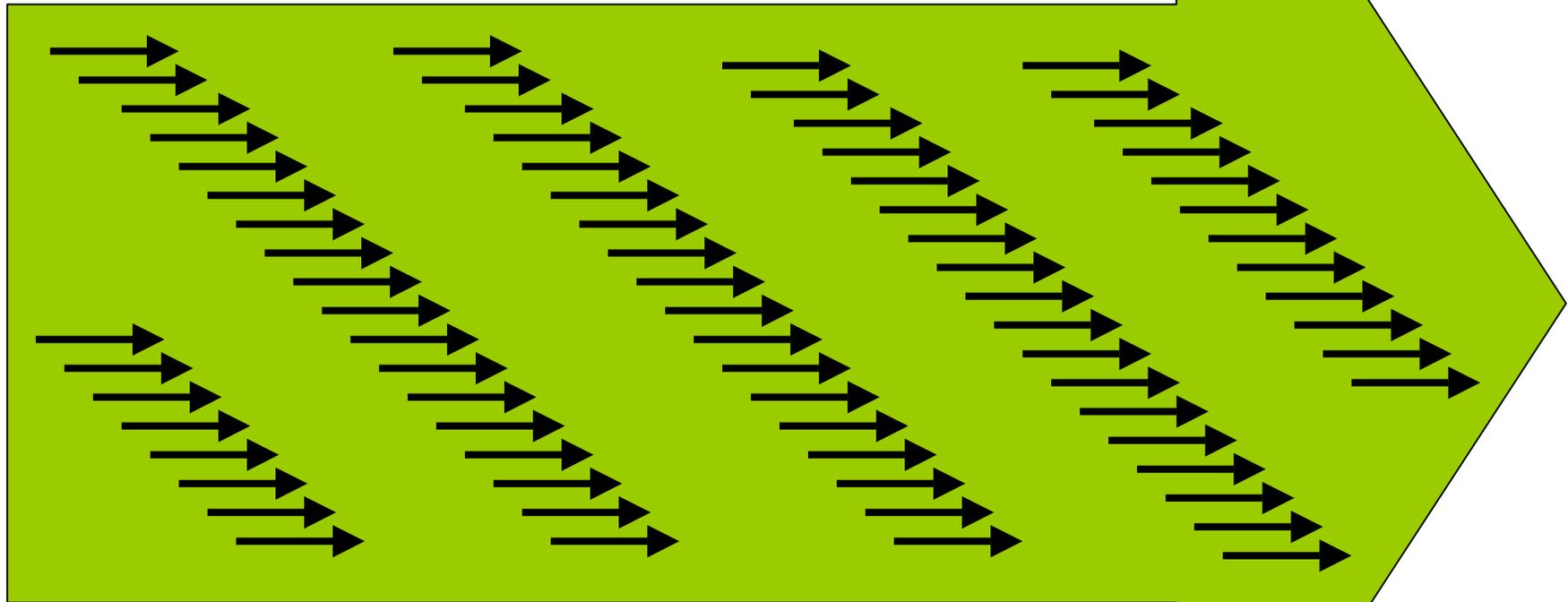


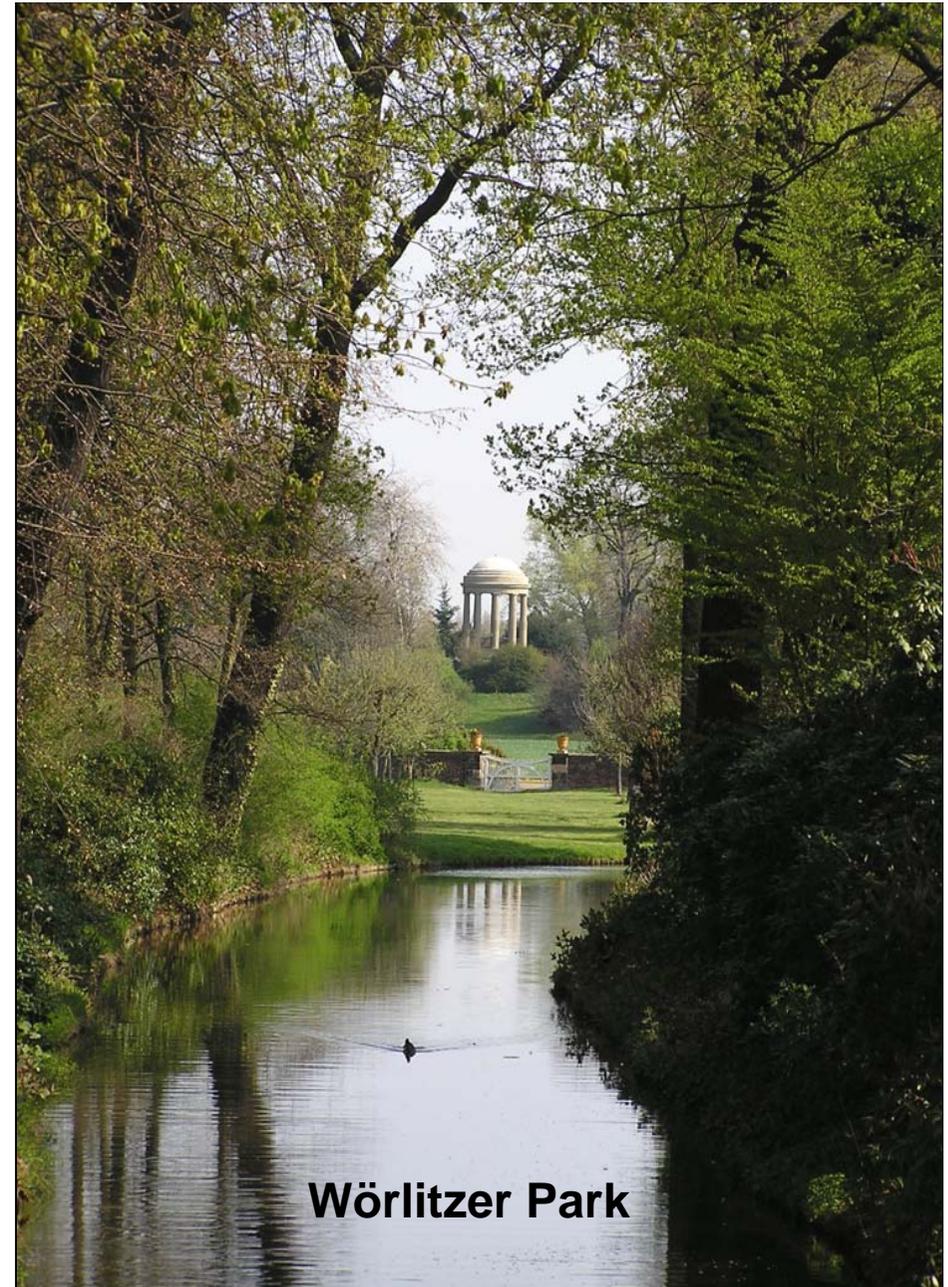
# Innovationspolitik 1994-2006

1994	BMFT: „Strategierat“; BMWi: „Rat für Forschung, Technologie und Innovation „Zukunftsminister“	Kürzung Forschungs-/Bildungsetat um 313 Mio DM
1995	Bundeskanzleramt: „Technologierat“	Erhöhung Forschungs-/Bildungsetat um 300 Mio DM
1996	<b>Innovationsoffensive</b> „Impulse für Forschung und Innovation“ im Rahmen „Bündnis für Arbeit“	Kürzung Forschungs-/Bildungsetat um 900 Mio DM
1997	Technologierat: <b>100 Empfehlungen</b> zur Bio- und Gentechnologie Ankündigung <b>SPD-Opposition: Verdoppelung Bildungs-/Forschungsetat</b> innerhalb 5 Jahre	
1998		Erhöhung Forschungs-/Bildungsetat um 100 Mio DM
1999		Kürzung Forschungs-/Bildungsetat um 400 Mio DM
2000	„Gen-Gipfel“ im Bundeskanzleramt	Erhöhung Forschungs-/Bildungsetat um 400 Mio DM
2001	Wiederbelebung Kanzleramt-„Technologierat“ Umwandlung BMBF-Strategierat in „Innovationsbeirat“	
2002		Erhöhung Forschungs-/Bildungsetat um 285 Mio €
2003		Kürzung Forschungs-/Bildungsetat um 200 Mio €
2004	Bundesregierung: „Jahr der Innovation“ „Brain up – Deutschland sucht die Spitzeuni“	
2006	1. Runde „Exzellenz-Wettbewerb“	Erhöhung Forschungs-/Bildungsetat um 400 Mio €



# Wissenschaft?





Peer Pasternack: Ist die Universität ein Wirtschaftsunternehmen?





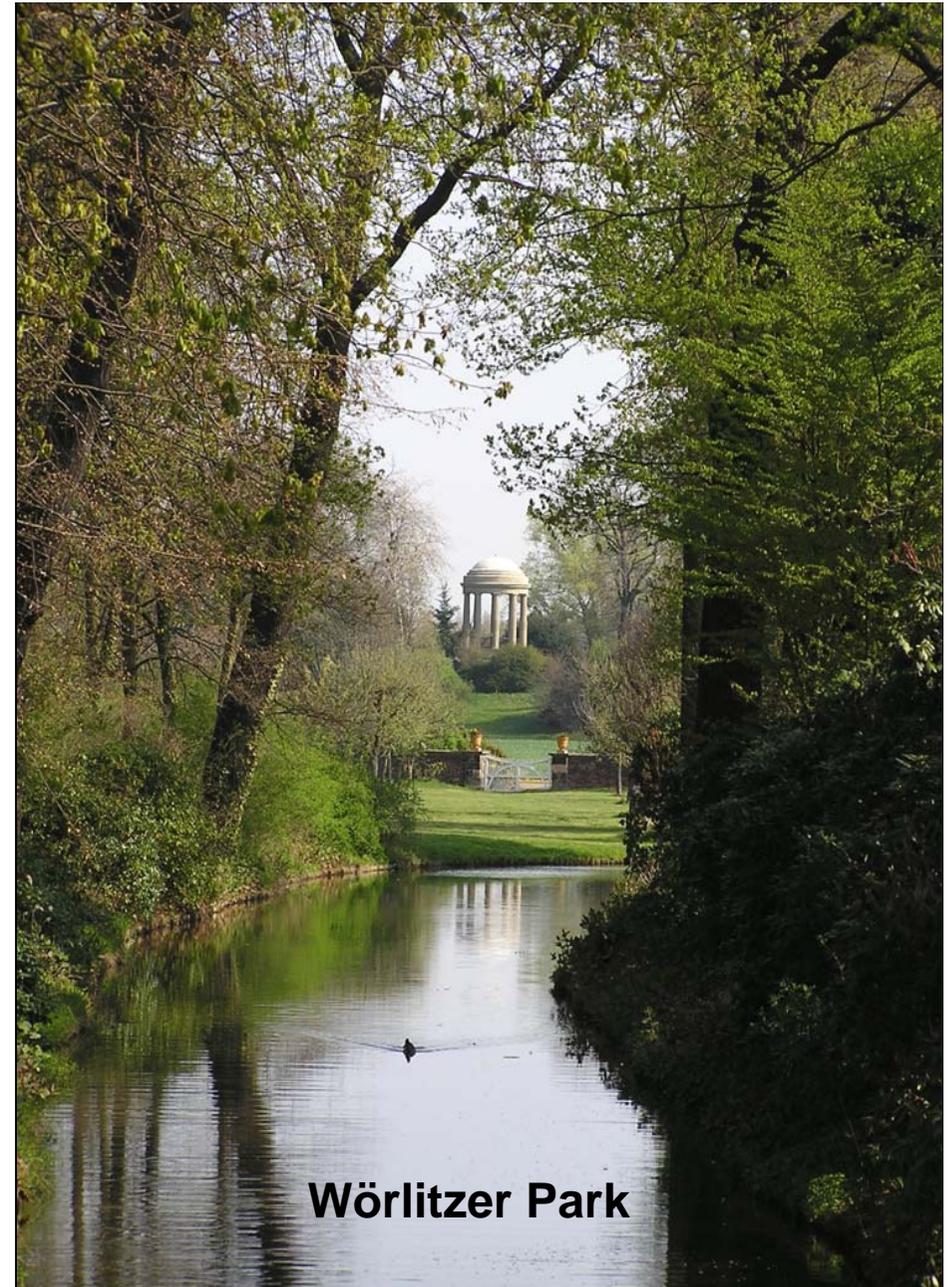
Peer Pasternack: Ist die Universität ein Wirtschaftsunternehmen?





Peer Pasternack: Ist die Universität ein Wirtschaftsunternehmen?





Peer Pasternack: Ist die Universität ein Wirtschaftsunternehmen?



# Leistungsbereiche an Hochschulen

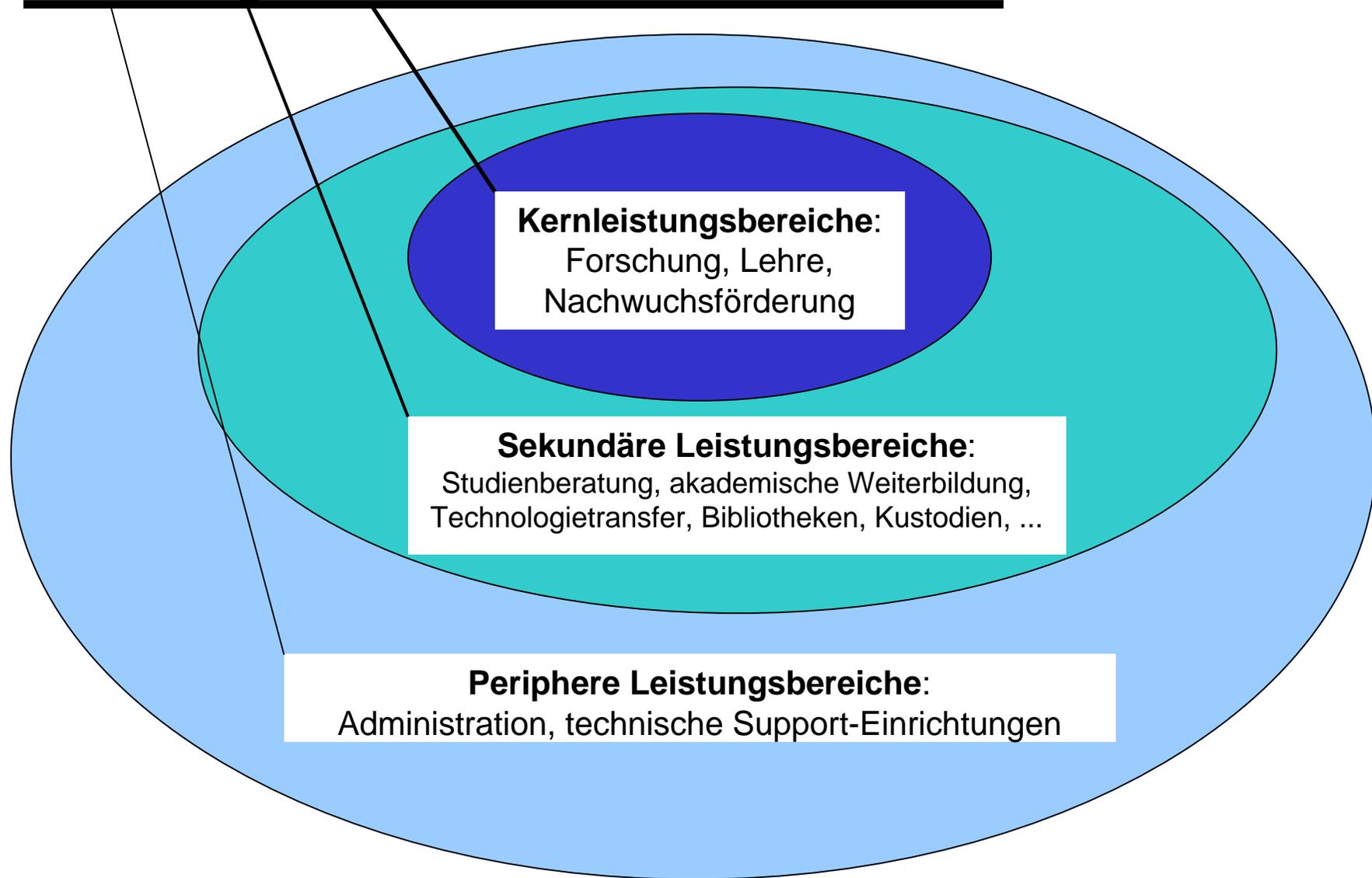
**Kernleistungsbereiche:**  
Forschung, Lehre,  
Nachwuchsförderung



# Leistungsbereiche an Hochschulen



# Leistungsbereiche an Hochschulen



# Steuerungsinstrumente an Hochschulen

## traditionelle

- Reputation
- Qualifikationsverfahren
- ...



# Steuerungsinstrumente an Hochschulen

## traditionelle

- Reputation
- Qualifikationsverfahren
- ...

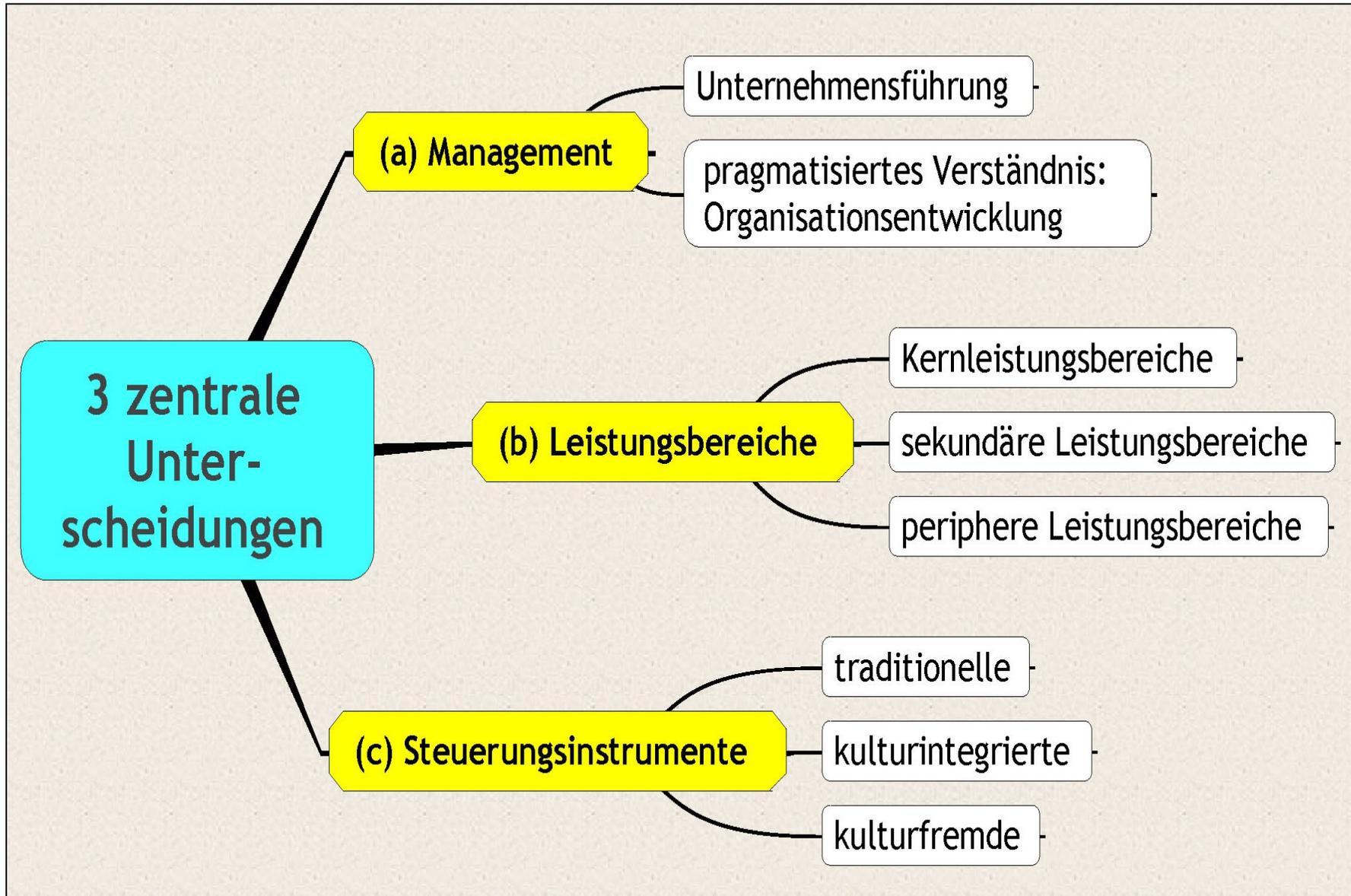
## kulturell integrierte

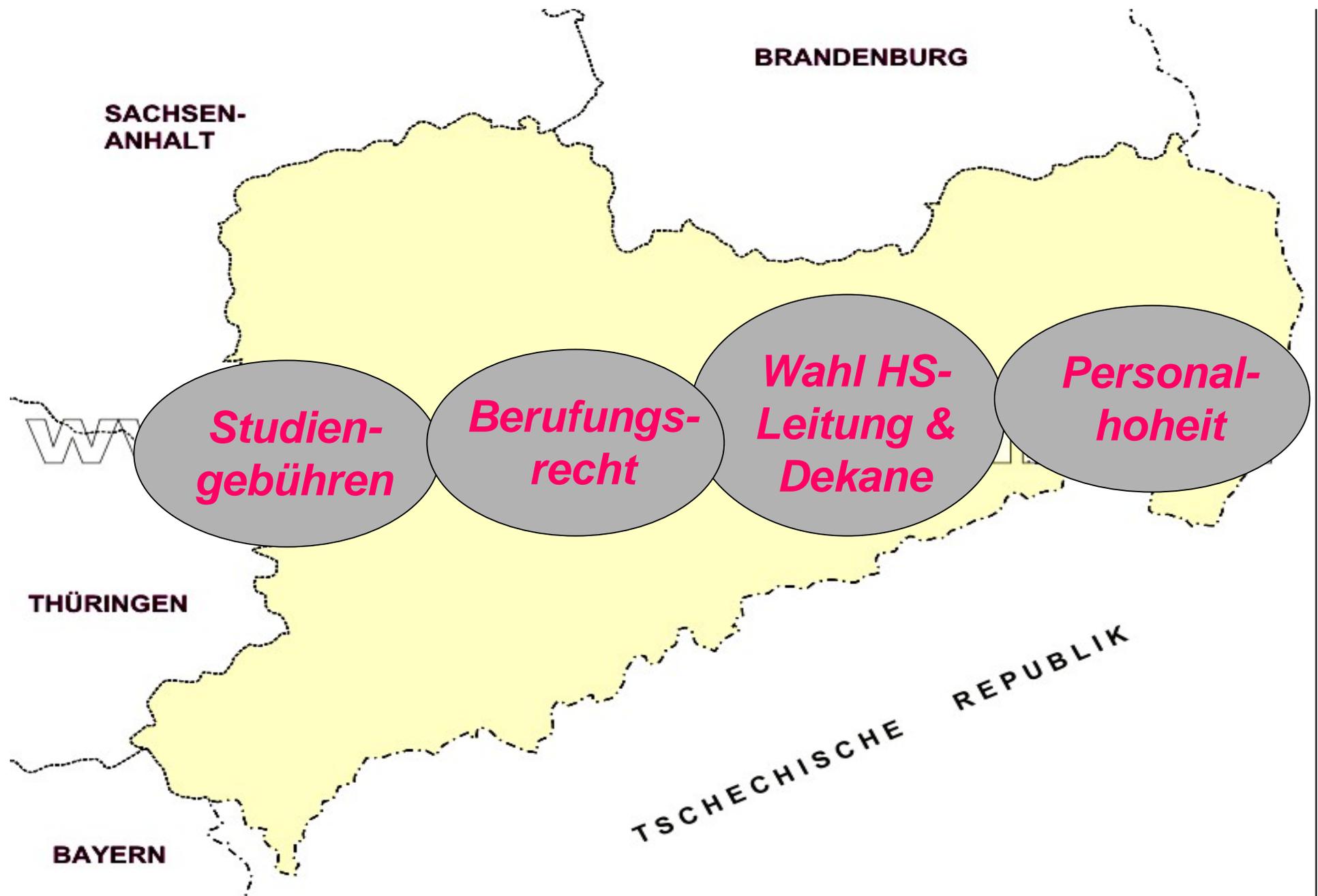
- Evaluation
- Akkreditierung
- Ranking
- ...



# Steuerungsinstrumente an Hochschulen







Peer Pasternack: Ist die Universität ein Wirtschaftsunternehmen?



# Vielen Dank!



<http://www.hof.uni-halle.de>

<http://www.peer-pasternack.de>

[peer.pasternack@hof.uni-halle.de](mailto:peer.pasternack@hof.uni-halle.de)